

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

一、業務計畫實施績效

(一)推動教務革新與教學創新，提升學生學習效能

1. 彈性調整系所及招生名額，適切反映社會需求：

「國立宜蘭大學增設調整系所審查辦法」明確規範新增與調整案之申請流程與審查原則，及既有招生名額之調整方式。此外，每學年度分析不同入學管道學生入學成績，搭配學生學習成效統計資料進行分析，了解不同入學管道學生在學習成效上是否具差異性、入學成績與學習成效之關聯性，作為各學系擬訂招生名額分配及招生策略之參考依據，以達適性選才目標。本校 110 學年度通過新設「無人機應用暨智慧農業碩士學位學程」，以提升學校整體競爭力及能見度。

2. 推動招生專業化，銜接大學考招新制：

配合 111 學年度實施大學多元入學新方案，本校自 107 年起加入教育部招生專業化試辦計畫，成立校級招生工作圈，結合校務研究辦公室辦理招生工作坊，以「校務研究雲端資料庫」為基礎，結合內外部資料進行招生數據研究分析，提供各學系規劃招生名額及擬訂招生策略的依據。此外，為促進招生專業化，定期辦理招生工作坊，並委請圖書資訊館協助建置「招生專業化輔助系統」，結合校務研究資料及書審評分系統，並辦理各項教育訓練，提高招生審查及口試之專業度。另為提升招生人員專業知能，定期舉辦招生工作坊、各項研習活動及講座，並訂定各學系招生審查評量尺規，以期達到客觀公正的招生審查，促進招生專業化。

3. 多管道多對象，促進學生來源多元化：

提供多元入學管道，透過繁星推薦、個人申請、原住民專班、特殊選才等管道，優先錄取弱勢學生，並設立原住民專班（土木工程學系、生物資源學院），培養原住民專業人才。另為協助弱勢學生在入學前對大學系所及未來發展有更清楚的認識，與高中職合作，提供弱勢學生進行體驗大學、大學講堂、模擬面試、辦理課程體驗、主題營隊、社團交流及教學合作等活動，使弱勢學生在入學前能更了解自我興趣目標，並對升學有更充分的準備，對生涯發展有更清晰的藍圖，展望更好的未來。

4. 強化招生宣傳，提升學生就讀意願：

滾動式修正各式招生簡介，詳細介紹校園環境、學校設備、各學系發展及系際整合特色，並提供各學系課程規劃、師資陣容及職涯發展方向之資訊，讓外界人士透過簡介增進對學校之瞭解，進而吸引學生就讀。

除了平面媒體的招生宣傳外，近年來於電視、網路、公眾運輸工具之車體、車廂及電臺廣播等各式媒體加強宣導本校之亮眼成績，同時參加大學博覽會、各高中升學講座及規劃高中生蒞校參訪行程，透過多元化宣傳方式，提升能見度。

5. 整合教務資訊行政系統，提升行政服務與教學品質，培育優秀人才：

建置排課、網路選課、學習預警、畢業資格審查及學分學程申請審核等資訊系統，提升教務行政效率，除增進教學資訊服務品質外，更建構數位化學習環境，

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

落實教學評鑑制度。規劃發展多元化通識課程，並邀集國內外著名學者辦理教學專業研討會與工作坊，引進新式教與學的方法，以提升教學品質。

6. 推動修課彈性化，培養跨領域人才：

面對日益競爭的知識經濟時代，為了培養學生具備適應環境的智識與能力，鼓勵學生跨領域學習，除了輔系、雙主修制度外，更整合校內院系資源及特色，設立各項具特色之跨領域學分學程。同時鼓勵教師開設微學分課程與學程，提供學生培養第二專長、發展各式潛能，培育學生在未來生涯規劃上具備最佳競爭力。

7. 跨單位系統整合，提供新生單一窗口服務：

提供新生入學資訊與服務，運用「新生整合登錄系統」，以便利新生透過單一窗口，填寫教務、學務單位所需之表單資料，簡化註冊程序，項目包括：學籍簡表、宿舍登錄、就學貸款申請、學雜費減免申請、學生生活綜合資料表及兵役調查等資料。

8. 掌握社會脈動與學校發展特色，創新課程規劃，提升學生就業競爭力：

為提升學習成效，強化學生專業素養及增廣學習領域，聘任校外學者專家組成課程諮詢委員會，提供系所課程規劃建議，由課程委員會及博雅學部進行課程架構規劃，以維護學生修課權益，落實教學目標，精進大學及研究所教育發展。同時實施跨校選課及開設遠距教學課程，使學生選課能跨越學校藩籬，擁有多元的學習選擇。創新課程如四年解一題、深碗課程及微學分課程等。此外，亦積極推動輔系、雙主修及跨領域學分學程，透過整合專業領域課程，提昇學生就業優勢。

9. 整合優勢資源，強化未來發展，深耕終身學習，拓展課程廣度：

(1)善用大學教育資源，廣納進修學制人才，透過網際網路及實體說明會宣傳招生，銜接未來趨勢發展，創造產學雙贏。

(2)提升在地區域鄰近學習服務，落實終身學習精神，供民眾更豐富及多元的學習管道。

(3)推動及辦理各類型推廣教育課程，培植跨領域人才，並配合市場進行滾動式修正，符合社會需求且拓展更寬廣的多元進修課程。

10. 善用大學教育資源，建立優質學習空間平臺，服務各年齡層民眾學習需求，強化服務社會之貢獻能力：

開設推廣教育學分班 66 門（碩士學分班總開班數為 9 門、學士學分班總開班數為 57 門）提供民眾選讀，計 78 人次報名（碩士學分班者 10 人次、學士學分班者 68 人），受疫情影響，致使較 109 年度 107 人次，下降 29 人次；非學分班課程開設共 75 班，總參與約 1,498 人次；包含宜大小學堂 3 班，8 人次（因疫情影響部分場次停辦）；微觀大學 30 班，611 人次；英文精進課程 8 班，189 人次；宜大學苑及 50+輕學習計 26 班，約 629 人次參與；內政部國土測繪中心委託訓練地籍測量人員假日訓練班課程計 7 班，約 30 人次參與（因疫情影響部分場次停辦）；

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

內政部國土測繪中心委託訓練地籍測量人訓練班課程，計 31 人次，受疫情影響，致使較 109 年度 2,033 人次，下降 535 人次。

(二)學生事務工作

1. 協助與補助學生社團辦理各類型活動，鼓勵學生參與社團風氣：

辦理新生入學社團博覽會，吸引學生踴躍參加活動；辦理社團幹部訓練營，增進社團經營能力；舉辦社團成果觀摩競賽、社團薪傳活動及校慶社團系列活動等，提供社團發揮表現的機會，活絡社團並鼓勵學生參加社團活動。

辦理融入式服務學習課程，加強各系所執行專業課程服務行動方案，引導學生深入反思。加強社團活動式服務學習外，並且強調多元參與。連結學校、教師、學生、社區以及民間組織之交流機會，讓學生走入社區、在地深耕，培養學生關懷社會的公民力及實現大學社會責任。

2. 推動健康促進學校：

(1)強化健康體位管理：藉由多元的營養教育課程、有氧運動課程介入，讓學生學會如何規劃個人化的健康飲食、規律運動，獲得均衡的營養與適當的運動量。

(2)實施急救安全教育：辦理急救天使研習營、急救高手研習營、急救達人研習營，讓學生學會如何自救與救人之急救技能。

(3)提升個人健康管理：透過多元化的健康活動及議題宣導，如健康檢查、異常結果矯治與追蹤、傳染病防治、菸害防制、性教育(愛滋防治)等，提升個人健康管理知能，落實於日常生活中，促進師生培養良好的健康習慣，遠離疾病的威脅。

(4)樂活健康行銷與活動：經由媒體傳播行銷，透過活動辦理將健康飲食、健康體適能及樂活健康生活技能等概念融入生活中。

3. 提供校園三級預防輔導及身心障礙學生輔導：

(1)提供教職員生介入性與處遇性輔導，由個案管理輔導員評估個別需求後訂定輔導計畫，提供諮商輔導資源，含諮詢、個別諮商與團體輔導及連結轉介校內外輔導相關專業資源。

(2)積極連結各班導師，辦理導師輔導知能研習，共同推動學生個別輔導與班級輔導工作，使學生心理需求獲得即時協助。針對高關懷學生進行追蹤關懷，提供心理健康相關資訊，加強預防性輔導。

(3)推動校園多元生命教育，提升師生對生命意涵的探索，並從體驗活動之中促進自我反思、探討自我的價值觀，提升同學多元思考的能力、心理成長及與他人合作。

(4)辦理自殺防治守門人培訓方案，進行諮商股長幹部訓練，協助諮商股長認識大學生常見的心理困擾類型，與憂鬱情緒辨識，並辦理傾聽陪伴講座，引導學生學習傾聽與陪伴技巧，以做為自我照顧與關懷同學之用。

(5)辦理性別平等教育系列講座與活動，引導學生針對親密關係、人際相處、多元

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

性別、身體界線、性教育等議題進行討論與分享。亦透過個別諮商及團體諮商等方式，讓同學有更多尋求諮詢及協助之管道，以維護學生心理健康。此外，部分性平活動與勵馨基金會宜蘭分事務所合作，並開放宜蘭縣內學生及社區民眾參與，增加交流與互動，亦善盡社會責任。

- (6)推動及執行本校特殊教育方案，透過特殊教育推行委員會議，連結校內各處室資源，並辦理研習提升教職員專業知能，以增進教職員工對特教學生的需求服務。依據學生個別化輔導需求，如安排學生個別課業輔導、媒合輔具及維修，給予合宜的學習環境，另針對有心理議題需求之特教生轉介諮商輔導。亦積極辦理多元化的人際及社會適應等活動，如：會報、自強活動、動手玩創意、人際達人培訓班等，鼓勵學生參與團體性活動，促進適應校園及社會生活。此外提供社區高中生、新生入學前的諮詢及參訪活動之資源連結。積極與家長保持友善的合作關係，暢通的校園聯繫網絡，協助學生各項生活適應。

4. 完整職涯輔導制度：

- (1)職涯諮詢服務：推動職涯導師一或一對多諮詢，針對學生個別需求提供完整諮詢服務，幫助學生了解自身優勢及未來職涯發展。
- (2)職涯規劃及職能提升：提供履歷撰寫、產業趨勢、國家考試等講座及職能工作坊，幫助學生做好求職準備。
- (3)職場體驗活動：幫助學生瞭解產業現況，儘早接觸企業組織文化，並從中學習，作為進入職場前的寶貴經驗。
- (4)公司說明會：提供學生對於企業職場文化、公司制度與發展有更深層的認識，並且期望藉由活動讓企業單位宣傳公司營運目標、概況、工作內容、薪資待遇、員工福利等相關訊息，提供學生作為未來求職時之參考。
- (5)校園徵才：辦理線上或實體校園徵才博覽會，提供企業求才與應屆畢業生求職多元化管道，並協助畢業生快速與社會接軌，建立學生與企業間的橋樑，讓學生了解就業市場趨勢。
- (6)求職求才服務：協助把關及公告公部門與各方企業工讀、求職之機會，讓更多工讀及求才職缺訊息能立即性地讓學生掌握與查詢。
- (7)「畢業生流向追蹤問卷調查」及「雇主滿意度問卷調查」：了解畢業校友之就業概況、對母校的建議、各產業人才需求及校友在職場上表現之優劣勢。
- (8)學生學習歷程系統：建立學生學習歷程系統，並提供響應式網頁設計。運用統整性與安全性的數位化機制，讓學生能夠以資訊化的方式，紀錄、累積在校學習歷程，厚植個人實力，以達到企業主最重視的八大核心就業技能。
- (9)學生多元學習時數認證：提升學生在「服務奉獻」、「多元成長」和「專業進取」各領域之學習成效。

5. 落實住宿環境清潔維護，持續更新宿舍硬體設備，以打造優質住宿品質：

- (1)落實住宿環境清潔維護：為預防新冠肺炎，本校除依教育部防疫規定要求住宿

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

生出入宿舍須完成體溫量測及酒精消毒外，全棟公共區域及個人寢室業於開學前實施消毒，並持續提供住宿生次氯酸水加強清理個人物品；另開學迄今已完成公共區域環境消毒作業 2 次，以避免病媒蚊孳生。

(2)持續更新宿舍硬體設備：鑒於本校女生宿舍熱泵熱水系統效能逐年降低，110 年度規劃每層樓前棟 1 區後棟 1 區，每層樓 2 區全棟共計 10 區，增設熱泵熱水系統，冀由本次工程解決住宿生熱水不足之問題。

(3)持續經營蘭陽書苑：針對宿舍現況規劃寧靜區（每日 01：00~05：00 網路關閉），供住宿生自由選擇，藉以營造規律寧靜之住宿環境，減少學生網路成癮，進而培養其健康規律生活作息，並建置閱覽室，營造優質的閱讀空間，目前採 24 小時開放，以方便居住蘭陽書苑同學斷網時段查詢資料及自習。

(4)為營造友善住宿氛圍，於新生入住後，辦理迎新活動，使其融入新環境；另於考試週前夕邀請學務處及各系師長至宿舍發放歐趴(ALLPASS)糖活動 1 場次，主動關心住宿生學習狀況，並導入品德教育觀念，遵守各科目考試規定，營造正向負責之學習態度。

6. 協助弱勢學生安定就學、落實學生校內外生活照顧：

(1)透過就學貸款、教育部弱勢學生助學計畫(含弱勢學生校外賃居租金補貼)、學雜費減免、緊急紓困金、生活助學金(工讀金)及校內外獎助學金減輕學生經濟負擔，另提供中低及低收入學生優先住宿，每學期補助中低收入戶住宿費 3,000 元、低收入戶免收住宿費，期使弱勢學生安定就學。

(2)各院系教官及生活導師，配合系所會議之進行，共同輔導學生，宣導智財、品德、交通安全及賃居等教育，落實師生意見交流與安全宣導工作。

(3)每學年賡續辦理「賃居安全暨服務工作小組會議」，期藉推動小組審議年度之賃居相關工作，辦理「房東座談會」，以交流租賃雙方意見，規劃「租屋安全座談會」，會中邀請校外專業人士參與，使本校賃居生瞭解租屋注意事項及相關法律，並配合消防隊共同訪視，強化賃居處所安全防護，同時不定期於本校「雲端租屋生活網」網頁中提供更新即時之租賃資訊。

(4)與各單位、社團持續結合各項節慶、課程舉辦活動，加強辦理品德相關教育。

(5)落實導生制度，每學期辦理導師座談會，進行輔導知能交流與增能，並建置導生系統平臺以掌握並了解學生在校生活適應、課程學習與職涯規劃上所遇問題，以利給予學生全方位的建議與照顧。

(6)校安中心 24 小時電話專線，遇學生緊急狀況提供及時處置及通報聯繫。

(三)均衡發展研究與教學

為學術研究水準再提昇，積極辦理各項獎補助措施，提供教師更優質之研究環境，以累積學術研究能量。

1. 為獎勵特殊優秀人才，積極爭取科技部 110 年度「補助大專校院研究獎勵」200 萬 3,143 元，共計 14 名教師獲得獎勵。

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

2. 為協助教師持續研究，累積教師研究成果，鼓勵教師從事精深研究並發表高水準論文，以提昇學術研究風氣，依本校學術研究績優獎勵及補助辦法，110 年度教師「研究成果獎勵」計 85 名教師申請，共獎勵 158 篇期刊論文、專書 4 本、專書論文 3 篇及研究計畫 140 件，獎勵總額 132 萬元。
3. 為鼓勵學生參加國際性及全國性學術競賽，110 年度提供 62 萬 5,115 元獎補助學生參與學術競賽之交通費、住宿費補助共計 32 場次、獎勵獲獎 33 場次，以提升學生專業及創新能力，激發創造潛能，增廣視野。
4. 為鼓勵專任教師投稿國內外學術期刊，以提升學術論文發表數量，本校提供教師論文編修補助，110 年度共計補助 5 萬 3,000 元供 13 篇論文委外編修，以期減輕教師發表之負擔，提高本校學術水準。
5. 藉由各項專題演講及學術研討會之舉辦，提供產、官、學界專業人士、學生及團體一個經驗傳承及學術成果交流的平臺，以吸取國內外寶貴經驗，提高科技水準與科技地位。110 年度補助各系、所、中心辦理專題演講活動 58 場；並補助休閒產業與健康促進學系、環工系、無人機應用研究中心、資工系等 6 個場次學術研討會，補助總額 32 萬元。

(四)推動重點學術研究

本校以「卓越教學、務實研究」優質綜合大學作為自我定位，推動跨學院、跨領域及兼顧地方特色與資源的「智慧健康綠生活」亮點特色計畫，做為在地深耕服務與發展亮點研發特色的資源共享平臺。

1. 110 年亮點計畫分為種子型、萌芽型及深耕型等三類型，種子型旨以協助新進教師從事學術研究及提升研究能量，並帶動研究型計畫及研究論文數大幅成長，進而培養新進教師成為頂尖學者。萌芽型以探勘各學院潛力技術，發展研究特色。深耕型為協助各院發展特色整合教研資源，解決產業關鍵技術難題，培養高階人才。110 年度補助種子型計畫 8 件 305 萬 5,898 元，萌芽型計畫 5 件 623 萬 9,250 元，深耕型計畫 1 件 300 萬元，共計補助 16 件亮點計畫合計 1,229 萬 5,148 元。
2. 除鼓勵教師提升獨立研究之專業知能外，亦鼓勵教師組成團隊共同爭取整合型計畫；110 年度產學合作暨政府科研補助或委託辦理研究計畫共計 217 案，經費總額為 2 億 1,686 萬元。
3. 配合科技部 110 年度「專題研究計畫」申請，並依據本校「研究儀器設備經費補助辦法」，110 年度補助研究儀器設備經費共計 8 案，補助總額為 98 萬元。
4. 鼓勵教師以實際場域議題帶領學生實踐大學社會責任，組成跨域團隊爭取教育部第二期大學社會責任實踐計畫，110 年獲教育部核定補助 700 萬元。

(五)強化學術交流，提升本校聲譽：

鼓勵教師參訪校外研究機構或企業界，以爭取更多建教合作之機會，發展多元化的學術交流。

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

1. 110 年 1 月 1 日與科技部新竹科學工業園區管理局簽署委託契約書，委託本校就園區投資計畫有關技術、市場方面提供專案諮詢、專家評估意見等協助；110 年度本校共提供 2 案專家評估意見。
2. 110 年 4 月 20 日與行政院農業委員會畜產試驗所為達學術研究、教育推廣及經驗與技術分享等合作交流之目的，簽署合作備忘錄。
3. 110 年 7 月 1 日與行政院農業委員會農林業試驗所為推動「無人載具前瞻運用科技及專業人才培訓」之合作，簽署合作備忘錄。
4. 110 年 12 月 1 日與財團法人生物技術開發中心為進行產學合作簽署合作備忘錄，以為雙方進行具體合作之依據。

(六)提升研發專利技轉效益、輔導廠商創新育成

整合產學、技轉、育成跨部會資源，規劃及整合研發成果，推動產學合作發展，並加強推動在地的龍德兼利澤工業區、宜蘭科學園區產業輔導與產學合作方案，緊密結合在地產業及資源，增加學生實習與就業機會。

1. 為提高研發成果技術曝光，除定期公告研發成果技術於本校產學合作資訊站外，另與國立陽明交通大學專利授權暨拍賣平臺、臺灣技術交易資訊網平臺、科技部法人鏈結計畫 IACE 專利公告平臺及科技部「運用法人鏈結產學合作計畫」之產學人才資料庫合作，定期公告曝光本校研發成果。110 年度參與教育部 IMPACT 大專校院暨產業交流技術媒合會，期待藉由多角曝光平臺，媒合本校研發成果。
2. 為保護並強化教師研發成果在產業上之競爭性及價值，協助教師申請專利智慧財產保護，110 年提出專利申請案 13 件，辦理專利領證 13 件，截至 110 年底全校專利數累計共 115 件。
3. 110 年技術授權 6 件(含技術移轉案 3 件，技術讓與案 2 件，專利授權案 1 件)，總授權金達 897 萬元，截至 110 年全校技術授權累計 77 件。
4. 為鼓勵教師研發成果運用，110 年度獎勵發明專利獲證教師 6 名，產學合作績優教師 2 名，合計獎勵總額 16 萬元。
5. 為建全產學合作單位使用學校商標及標誌(logo)授權規範，除原「國立宜蘭大學」、「國立宜蘭大學標章」、「National Ilan University」商標圖樣、「宜大」及「宜農」商標圖樣外，110 年新增可授權美容護膚商標類別，向經濟部智慧財產局申請 03 類註冊。
6. 創新育成中心協助中小企業升級轉型及孕育新事業、新產品、新技術，整合校內外資源，扮演產學合作的橋樑，營造中小企業之培育環境；110 年度已進駐 25 家廠商，廠商輔導紀錄累計共計 415 次。
7. 為有效結合產、官、學資源，促進宜蘭縣產業界之長期發展，以期發揮培育中小企業之輔導及服務功能，已與宜蘭縣龍德兼利澤工業區廠商發展協進會洽商簽署「促進產業發展策略聯盟」合作備忘錄。

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

(七)推動多元交流，提升國際移動力，讓世界看見宜大

1. 培育本校生國際接觸力與移動力：

鼓勵師生參加國際性活動，訂定「兩階段開發本校生國際化能力」具體方案，第一步為「培養接觸實力」：增加學生在「國內」就能接觸到國際化環境的機會，第二步為「開發移動潛力」：鼓勵學生親身移動到「國外」體驗真正的國際環境。本校提供校內外多元的活動訊息，如學海系列暨學位合作、交換生計畫說明會暨分享座談會、境外生文化交流會、俄羅斯美食節等活動以及多項的補助辦法，例如：目前已在施行中的外國學生學伴計畫，除輔導外籍學生融入臺灣，也讓本國學生有更多的機會與外籍生互動，了解多元文化，在校內營造國際化氛圍，提升學生參加國際事務之興趣以增加學生國際移動力。

2. 跨國學術合作及共教共學以提升國際能見度：

為幫助工程專業的學生參與英語相關之學術、工程領域的活動及跨國競賽與新創，與越南院校合作開發數位英語課程。過程中雙邊團隊進行研討、見習。學術合作成品製作完成並上架的同時，也達到了共教共學的目的。

在國際交流院校的選擇上，除了具特色高校、頂尖或重點大學外，也與其他地區如日本、香港等中等學校商議交流合作機會，以本校資源支援中等學校之境外交流及升學問題，進一步提升學校國際活動活躍程度與能見度。

3. 深化姊妹校品質：

世界已漸邁入後疫情時代，與各地院校的交流正持續開拓。在締約上，更側重學生交換協議的簽訂。已在波蘭、紐西蘭、加拿大、俄羅斯、美國等地區的院校新增學術協議，期可在合作期間進一步簽署交換協議書，加深兩校交流。另與印度、捷克、馬來西亞現正研議或已簽署交換協定，配合學海計畫等補助款，落實提供學生體驗異國生活的選擇，同時能更全面從其他院校的品質特色中獲益。

4. 強化境外生招生宣傳，提升境外生就讀意願：

透過各種管道進行招生宣傳，詳細介紹本校環境、發展及特色，並提供各系所相關資訊內容，以促進外界人士對本校之瞭解，進而吸引境外生就讀。除透過各類平面廣告招生宣傳外，同時參加各線上大學博覽會及講座等方式進行多元化宣傳，提升本校能見度。

(八)提升圖書資訊館對校園暨地方之資訊服務品質

1. 活化圖書資訊服務與行銷：

(1)截至 110 年 12 月底止，圖書館總館藏逾 94.2 萬冊(種)，較 109 年度增加約 4 萬冊(種)，目前圖書(含視聽)資料 32.9 萬餘冊，電子書 59.4 萬餘冊，紙本期刊 692 種，電子期刊 1.9 萬餘種，學術性資料庫 113 種，提供充沛的圖書資源，發揮支援教學研究之功能。

(2)受疫情影響，進館人次借閱人次均明顯下滑，仍提供高中以上校外民眾換證進館閱覽及免費使用各式學術電子資源，110 年度使用計 1 萬 2,108 人次，佔入館

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

總人次達 16.74%。

(3)基於館藏資源與社區共享，共同推動終身學習考量，持續開放年滿 16 歲以上校外人士繳交保證金和年費制度，即可申辦「民眾閱覽證」方案，110 年新辦與續約共申辦 78 張借書證，借書計 119 人次，圖書借閱 455 冊；校友另可透過申辦「宜大悠遊認同卡(校友證)」，核卡後免繳保證金，即享有校友「借書證」相關閱覽權利。

(4)營造閱讀優質學習環境，其中 i 讀書中心(iRead)、雲端自學空間(iCloud PC Room)、宜思智慧小間(iSmart Room)等三個空間，110 年度使用達 3 萬 7,999 人次。

2. 舉辦各項閱讀推廣與藝文展覽活動：

(1)辦理多元藝文紮根活動，包含：2 月舉辦「帶本好書回家過年・借書紅包抽抽樂」活動；5 月舉辦「打開來讀，有人陪你」主題書展；因應防疫首次採用線上導覽於 9 月辦理【110 開學季】活動；10-12 月辦理「紙可這樣」棉紙撕畫體驗 3 場次，並舉辦學生作品展；11-12 月辦理「農田裡的幸福滋味」、「用腳讀宜蘭文學與地景」2 場講座；12 月【圖書館週】「遇見山水蘭陽」包含高屏創意地質旅遊展、宜大之美-攝影展、評論有禮、紙可這樣及叫我金臂王等各種精彩有趣的闖關活動。

(2)除辦理新生訓練「圖書資訊 e 點通」外，另推出「春夏讀書趣」及「作伙來讀冊」圖書資源系列講習課程、推廣活動並與教師合作融入資訊素養課程，合計 18 場次，吸引 582 人次參與。

(3)「地質知識學習站」主題閱讀推廣模式，積極連結在地、推動改變，舉辦地質漂書展 2 場、地質講堂 2 場。

3. 強化各類型圖書館館際合作與交流：

與國立臺灣大學、蘭陽技術學院、國立空中大學、淡江大學、國立暨南國際大學、國立臺灣藝術大學、國立臺灣科技大學、國立臺灣師範大學等圖書館，及宜蘭縣高中職圖書館聯盟與傅斯年圖書館等簽訂互換借書證協議，提供合作館讀者到館互借館藏；並持續加入東部大專校院圖書館互惠借書聯盟，提供圖書線上代借代還服務；持續加入「泛太平洋大學聯盟」，讓 6 校間更緊密合作；另透過全國文獻傳遞服務提供師生更多元的館際互借免付費服務，提升各館間的館藏交流及合作功能。

4. 建置宜大機構典藏系統，提升學術產出之能見度：

本系統收錄本校相關的學術產出文獻，至 110 年 12 月底止上傳共計 1,469 篇以上，其中全文達 1,064 篇以上，累計造訪人次 213 萬 4,860 人次。

5. 邁向百年，追尋歷史脈絡，持續出版 4 冊校史電子書，一起再訪青春：

本校迄今將屆百年歷史，發展歷程即為臺灣社會演進、農業史、產業史、教育史發展軌跡之重要縮影，校史編纂團隊 110 年 5 月已完成百年校史前編電子書

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

於網站上公開呈獻。

6. 配合校園歷史博物館籌備階段，規劃文史推廣活動：

(1)於校園內設置舊址解說牌 10 處，掃描舊址解說牌上 QRcode，不僅可以聆聽語音導覽，還有豐富的歷史舊照片引領回憶，藉由校園舊址解說牌的建置，讓師生、校友與民眾認識宜大校園地景變化，一點一滴整合出橫跨近百年的校園發展變遷景象。

(2)舉辦地方博物館數位資訊導覽學習實作工作坊，超過 50 位學生參加此微學分課程，設計出原住民文化相關 VR 遊戲，有助提升學生對於原住民文化的素養及程式設計能力，並結合校內遺址展覽，於宜蘭農校遺址文化層展區進行成果發表會。

7. 強化資訊資源管理，確保資通訊運作及安全：

審慎評估全校授權軟體之採購，建立校內授權軟體使用平臺，加強網站與電腦教室之管理，避免侵犯智慧財產；導入資訊安全(ISMS)及個資保護(PIMS)管理規範，確保個人資料受適當保護，防止資料外洩。除更新校園網路防火牆外，並持續維護現有網路及相關安全設備，以提高校園網路之安全防護措施，防止非法入侵，進一步確保資通訊運作及安全。

8. 整合數位學習資源，開放宜大磨課師 MOOCs 分享應用：

(1)優化宜大數位 M 園區、數位學習園區，讓教師可透過平臺管理課程，與學生互動，並可結果同步視訊會議系統 Teams 或 BBB，及雲端即時回饋系統(Zuvio)，促進師生知識交流，建構合作、分享的學習環境，擴大數位化學習的影響力。

(2)通過教育部大學深化數位學習推動與創新應用三年期計畫，結合本校數位課程製作能量，與各院完成 6 個系列課程，並持續推廣及製作 MOOCs，使學習者可不受時空與環境限制，於各課程所發佈之平臺瀏覽學習，建立數位學習品牌口碑。

(3)課程教材以棚內拍攝為主，另透過實景拍攝增加拍攝畫面的豐富性，增加課程吸引力，讓教材內容更多元，除教學簡報外，也可增加實地操作、現場環境等內容，大大增加可看性。

(九)校舍空間運用及環境改善計畫

1. 為了將有限資源進行有效利用，本校校務發展計畫書及校園整體規劃報告書已將各校區明確定位：

(1)神農校區—基盤重整，型塑校園新象：以行政、基礎教學、精密試驗及學生住宿為主，並積極發展與周邊市區的關係，推展人文、生活的大學城形象。

(2)五結校區—實習場域，深化生資研究：作為農牧漁等生資研究及實習場域。

(3)城南校區—新區建設，開拓新創風貌：配合校園空間的基礎建設以及校舍之新建，作為以產業研發實驗、創新育成為主的研發場域。

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

2. 城南校區共 26.717 公頃，其中 22.117 公頃土地業於 106 年 7 月 14 日完成管理機關變更登記為本校，餘 4.6 公頃土地自 107 年 10 月 2 日起由本校認養，108~109 年度辦理地上物拆除，目前尚在辦理土地撥用中。
3. 提供場地外租增加校務基金收入，場地外租業務包括：全校設置 15 部自動販賣機、教稽大樓及教學大樓分別設置臺灣中小企銀及土地銀行提款機、體育館及學生宿舍頂樓架設通訊改善設備、圖資大樓頂樓通訊機房、時化礪金宿舍洗衣機烘乾機、教稽大樓合作社販賣部、面紙販賣機、經德大樓宜蘭郵局宜大支局、郵局 I 郵箱、伯朗咖啡館宜大店、米樂餐廳、女中路喜粵餐廳、園藝系館後方一河局地下水位觀測井等場地外租業務，另新增京典奇特有限公司、財團法人黃大魚文化藝術基金會、三年二班純真涼飲及民權眷舍旁停車場等場地外租。受疫情影響，110 年度場租收入較預期減少。
4. 太陽能板招租係依據行政院「太陽光電 2 年推動計畫」及「中央公有屋頂設置太陽光電管考原則」，107 年 9 月完成綜合教學大樓、體育館、格致大樓、時習大樓及工學院大樓等 5 棟樓屋頂設置，設置容量共計 499.8kw，並於 107 年 9 月完成臺電電網併聯；109 年 4 至 5 月完成圖書資訊館、五結校區畜舍屋頂設置，設置容量共計 606.98kw；110 年新增延英樓、時化學舍、滋蘭礪金學舍等三棟大樓屋頂太陽能光電系統設置案。
5. 地下停車場營運：汽車停車場整體承租率超過 100%，109 年之前已調整汽車停車場相關收費標準，除繼續提供校內教職員工生停車外，亦適度增加提供附近里民申租停車位，惟 110 年度仍受疫情影響，臨時停車之入場率降低，致停車場收入較預期減少。
6. 已完成重要工程計畫，改善校園環境及滿足各單位空間需求：
 - (1)學生活動中心服務性設施(招商區)新建工程。
 - (2)半戶外多功能運動廣場新建工程(風雨操場)。
 - (3)校總區校園空間整合暨主校門景觀軸線工程。
 - (4)圖資館前廣場與資源回收場環境改善暨外工班遷建工程。
 - (5)教稽大樓廣場周邊及校區環境改善工程。
 - (6)臨時活動中心建物及運動場看臺鋼構拆除工程。
 - (7)學生活動中心空間及展演廳設備改善。
 - (8)M1 變電站、經德 VCB、教稽、圖資保護電驛更新採購。
 - (9)校園安全夜間照明改善工程。
 - (10)經德大樓入口意象改造及門禁系統工程。
 - (11)大礁溪林場溫室及育苗場域改善工程。
 - (12)女生宿舍熱水系統改善設備採購。
 - (13)格致 E608 智慧物聯網實驗室裝修工程。

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

(14)城南校區公共設施及道路景觀一期工程。

(15)城南校區簡易棒球場新建工程。

(16)城南校區無人機培訓場地建置工程。

(十)目前進行中重大工程計畫

- (1) 電資學院擴建工程計畫：計畫經費 8,656 萬 7,000 元，已完成設計。因本校為公告冊列遺址範圍，依文資法相關規定進行基地遺址文物搶救發掘，已完成第一階段擴大試掘，經主管機關審查須全面進行搶救發掘，俟完成後賡續辦理工程招標事宜，預定計畫執行期程至 113 年。
- (2) 第三學生宿舍興建計畫：計畫經費 5 億 5,300 萬元，已完成工程規劃成果，續行設計作業，預定計畫執行期程至 115 年。
- (3) 文化教育文創園區興建計畫(民權眷舍)：計畫經費 2,000 萬元，目前進行新建棟細部設計及歷建棟因應計畫編製作業，預定計畫執行期程至 112 年。
- (4) 城南校區公共設施及道路景觀整備工程：計畫經費 5,020 萬元，一期工程已完工，後期工程配合建築工程分期分區進行中，預定計畫執行期程至 112 年。
- (5) 城南校區園藝、生機及無人機研發產業館舍整建工程：發包工程費 6,674 萬 6,730 元，於 110 年 5 月 10 日開工，預定於 111 年 7 月完工。
- (6) 城南校區溫網室建設(含露地栽培區)工程：發包工程費 4,854 萬元，於 110 年 9 月 27 日開工，預定於 111 年 8 月完工。
- (7) 城南校區食品創客暨實習場域整建工程：計畫經費 7,200 萬元，目前辦理工程招標事宜中，預定計畫執行期程至 112 年。
- (8) 城南校區創新育成中心興建工程：計畫經費 4,500 萬元，然由於原計畫概算經費偏低，又逢近期營建物價成本大幅飆漲，已積極爭取校務基金增額挹注，以利辦理工程招標作業。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 11 億 9,203 萬 4,117 元，業務外收入決算數 8,976 萬 6,650 元，收入共計 12 億 8,180 萬 767 元，較預算數 12 億 2,205 萬 6,000 元，增加 5,974 萬 4,767 元，增幅為 4.89%，分析如下：

1. 業務收入決算數 11 億 9,203 萬 4,117 元，較預算數 11 億 2,955 萬 4,000 元，增加 6,248 萬 117 元，增幅為 5.53%。
 - (1)教學收入：決算數 4 億 4,660 萬 566 元，較預算數 4 億 4,642 萬 7,000 元，增加 17 萬 3,566 元，增幅為 0.04%。
 - (2)租金及權利金收入：決算數 1,007 萬 6,635 元，較預算數 174 萬 4,000 元，增加 833 萬 2,635 元，增幅為 477.79%，係因產學合作技術移轉權利金收入較預計增加。

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

(3)其他業務收入：決算數 7 億 3,535 萬 6,916 元，較預算數 6 億 8,138 萬 3,000 元，增加 5,397 萬 3,916 元，增幅為 7.92%。

2. 業務外收入決算數 8,976 萬 6,650 元，較預算數 9,250 萬 2,000 元，減少 273 萬 5,350 元，減幅為 2.96%。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

業務成本與費用決算數 12 億 6,415 萬 2,284 元，業務外費用決算數 3,548 萬 1,978 元，支出共計 12 億 9,963 萬 4,262 元，較預算數 12 億 9,777 萬 7,000 元，增加 185 萬 7,262 元，增幅為 0.14%，分析如下：

1. 業務成本與費用決算數 12 億 6,415 萬 2,284 元，較預算數 12 億 6,156 萬元，增加 259 萬 2,284 元，增幅為 0.21%。

(1)教學成本：決算數 10 億 3,127 萬 4,487 元，較預算數 10 億 599 萬 7,000 元，增加 2,527 萬 7,487 元，增幅為 2.51%。

(2)其他業務成本：決算數 2,097 萬 7,824 元，較預算數 2,210 萬 4,000 元，減少 112 萬 6,176 元，減幅為 5.09%。

(3)管理及總務費用：決算數 2 億 1,004 萬 6,860 元，較預算數 2 億 3,119 萬元，減少 2,114 萬 3,140 元，減幅為 9.15%

(4)其他業務費用：決算數 185 萬 3,113 元，較預算數 226 萬 9,000 元，減少 41 萬 5,887 元，減幅為 18.33%，主要係因辦理試務甄選等相關費用，較預期撙節所致。

2. 業務外費用決算數 3,548 萬 1,978 元，較預算數 3,621 萬 7,000 元，減少 73 萬 5,022 元，減幅為 2.03%。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算短絀數 1,783 萬 3,495 元，較預算短絀數 7,572 萬 1,000 元，減少短絀數 5,788 萬 7,505 元，主要係因其他補助收入較預期增加，並撙節管理費用及總務費用所致。

三、餘絀撥補實況

(一)短絀之部：本年度短絀決算數 1,783 萬 3,495 元，較預算數 7,572 萬 1,000 元，減少短絀 5,788 萬 7,505 元。

(二)填補之部：本年度撥用公積決算數 1,783 萬 3,495 元，較預算數 7,572 萬 1,000 元，減少填補 5,788 萬 7,505 元。

四、現金流量結果

(一)本年度業務活動之淨現金流入 2 億 1,089 萬 8,800 元，分析如下：

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

1. 本年度決算短絀數 1,783 萬 3,495 元。
 2. 利息股利之調整淨減 1,494 萬 1,532 元，其未計利息股利之本期短絀 3,277 萬 5,027 元。
 3. 調整項目淨增 2 億 4,138 萬 9,733 元，包括折舊、減損及折耗 2 億 678 萬 9,653 元、攤銷 2,990 萬 5,596 元、兌換短絀 766 萬 6,404 元、其他減少 2,525 萬 3,502 元、流動資產淨增 94 萬 7,382 元、流動負債淨增 2,322 萬 8,964 元。
 4. 未計利息股利之現金流入 2 億 861 萬 4,706 元，收取利息 228 萬 4,094 元。
- (二)本年度投資活動之淨現金流出 2 億 5,699 萬 5,392 元，分析如下：
1. 減少流動金融資產 11 億 6,591 萬 7,480 元。
 2. 減少短期墊款 6,631 萬 8,528 元
 3. 減少投資 4 億 7,808 萬 2,628 元
 4. 減少準備金 1,535 萬 7,904 元。
 5. 減少購建中固定資產 16 萬 1,989 元。
 6. 減少無形資產 2 萬 1,000 元。
 7. 減少其他資產 58 萬 6,440 元。
 8. 收取利息 1,326 萬 3,384 元。
 9. 收取股利 361 萬 1,949 元。
 10. 增加流動金融資產 8 億 9,387 萬 6,258 元。
 11. 增加短期墊款 6,390 萬 6,256 元。
 12. 增加投資 7 億 6,339 萬 2,066 元。
 13. 增加準備金 1,566 萬 466 元。
 14. 增加固定資產 2 億 4,265 萬 2,878 元，其中土地改良物 16 萬 9,391 元、房屋及建築 70 萬 3,560 元、機械及設備 7,235 萬 5,426 元、交通及運輸設備 886 萬 2,595 元、什項設備 1,408 萬 2,929 元、購建中固定資產 1 億 4,647 萬 8,977 元。
 15. 增加無形資產 1,748 萬 7,775 元。
 16. 增加其他資產 334 萬 995 元。
- (三)本年度籌資活動之淨現金流入 9,252 萬 1,951 元，分析如下：
1. 增加其他負債 4,756 萬 6,068 元。
 2. 增加基金 8,229 萬 2,732 元，其中國庫撥款增置固定資產 6,916 萬 7,592 元、國庫增撥無形資產 732 萬 5,140 元、國庫增撥遞延資產 580 萬元。
 3. 減少其他負債 3,733 萬 6,849 元。
- (四)匯率變動影響數之現金減少 1 萬 1,967 元。

國立宜蘭大學校務基金

總說明

中華民國 110 年度

(五)本年度現金及約當現金之淨增 4,641 萬 3,392 元。

1. 期初現金及約當現金 8 億 3,525 萬 1,336 元。
2. 期末現金及約當現金 8 億 8,166 萬 4,728 元。

(六)不影響現金流量之投資與籌資活動，包括：

1. 其他應收款與基金同額增加之金額 20 萬元。
2. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額 76 萬 4,243 元。
3. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額 435 萬 7,980 元。
4. 其他準備金與預收收入同額增加之金額 361 萬 9,425 元。
5. 其他準備金與遞延收入同額增加之金額 39 萬 9,517 元。
6. 以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 923 萬 1,344 元，其中房屋及建築 262 萬 9,800 元、機械及設備 355 萬 3,630 元、什項設備 304 萬 7,914 元。
7. 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額 22 萬 4,862 元。
8. 代管資產與應付代管資產同額增加之金額 468 萬 9,394 元
9. 代管資產與應付代管資產同額減少之金額 927 萬 4,691 元
10. 應付代管資產轉列受贈公積之金額 2,689 萬 9 元。
11. 撥用公積填補虧損之金額 1,783 萬 3,495 元。

五、資產負債情況

- (一)資產總額 75 億 4,135 萬 9,928 元，其中流動資產 16 億 8,694 萬 7,722 元，佔資產總額 22.37%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 7 億 3,802 萬 5,123 元，佔資產總額 9.79%；不動產、廠房及設備 28 億 8,961 萬 5,733 元，佔資產總額 38.32%；無形資產 2,048 萬 9,868 元，佔資產總額 0.27%；其他資產 22 億 628 萬 1,482 元，佔資產總額 29.25%。
- (二)負債及淨值總額 75 億 4,135 萬 9,928 元，負債總額 27 億 8,216 萬 2,462 元，佔負債及淨值總額 36.89%，其中流動負債 2 億 8,250 萬 8,988 元，佔負債及淨值總額 3.75%；其他負債 24 億 9,965 萬 3,474 元，佔負債及淨值總額 33.14%；淨值總額 47 億 5,919 萬 7,466 元，佔負債及淨值總額 63.11%，其中基金 31 億 7,617 萬 7,706 元，佔負債及淨值總額 42.12%；公積 15 億 8,412 萬 7,953 元，佔負債及淨值總額 21.00%；淨值其他項目-110 萬 8,193 元，佔負債及淨值總額-0.01%。

六、其他

無。